



Informe de seguimiento Plan Operativo Anual - POA Defensoría del Pueblo junio 2026

Oficina de Planeación

#BuenFuturoHoy



1. Contenido

1. Resultados plan operativo anual 2025 – Defensoría del Pueblo.....	3
2. Desagregación de avances según la estructura PEI 2025 - 2028:.....	3
2.1 Avance por Punto del Decálogo:.....	3
2.2 Avance por Objetivo Estratégico:	5
2.3. Avance por Iniciativa Estratégica	7
2.3.1. Iniciativas del objetivo 1.	7
2.3.2. Iniciativas del objetivo 2.	8
2.3.3. Iniciativas del objetivo 3.	10
2.3.4. Iniciativas del objetivo 4.	11
2.3.5. Iniciativas del objetivo 5.	13
2.3.6. Iniciativas del objetivo 6.	14
2.3.7. Iniciativas del objetivo 7.	15
2.3.8. Iniciativas del objetivo 8.	16
2.3.9. Iniciativas del objetivo 9.	16
2.4 Avance por Productos.....	17
2.4.1. Productos del objetivo 1.....	18
2.4.2. Productos del objetivo 2.....	29
2.4.3. Productos del objetivo 3.....	34
2.4.4. Productos del objetivo 4.....	36
2.4.5. Productos del objetivo 5.....	39
2.4.6. Productos del objetivo 6.....	41
2.4.7. Productos del objetivo 7.....	43
2.4.8. Productos del objetivo 8.....	45
2.4.9. Productos del objetivo 9.....	46





3. Estado de ejecución por dependencia	48
Conclusiones	53
Ficha Técnica del Informe	56





1. Resultados plan operativo anual 2025 – Defensoría del Pueblo

Al cierre del mes de marzo la ejecución del Plan Operativo Anual (POA) evidencia un avance físico real de **51.19%**, frente a un nivel esperado de **49.81%**, lo que representa un cumplimiento acumulado de **102.77%**.



Ilustración 1. Porcentajes de logro al mes de noviembre.

2. Desagregación de avances según la estructura PEI 2025 - 2028:

La sección presenta el avance desagregado del decálogo del PEI 2025-2028, articulado con objetivos, iniciativas, productos y dependencias, ofreciendo una visión clara y puntual del nivel de cumplimiento institucional.

2.1 Avance por Punto del Decálogo:

El análisis de la ejecución del POA 2026, desagregado por los puntos del decálogo institucional, evidencia un desempeño mayoritariamente favorable, con diez de los once componentes superando el umbral del 90% de cumplimiento. Se destacan





avances sobresalientes en derechos de las mujeres e igualdad de género (120.89%), el derecho al buen futuro de la niñez, la juventud y entornos protectores (106.84%) y la migración transfronteriza en la selva del Darién (106.80%), seguidos por resultados igualmente positivos en la transversalidad de la gestión defensorial (102.05%), los derechos de las víctimas y la construcción de paz (101.48%) y la crisis de derechos de personas privadas de la libertad (100.69%). El punto con menor nivel de cumplimiento corresponde a líderes, lideresas, defensores y defensoras de derechos humanos, sociales y ambientales, con 85.41%, cifra que se ubica por debajo del umbral del 90% y constituye el único rezago identificado dentro del conjunto. En términos generales, los resultados reflejan una gestión institucional sólida en la mayoría de los puntos del decálogo, con la necesidad de fortalecer particularmente las acciones asociadas a la protección de líderes, lideresas y defensores de derechos humanos durante lo que resta de la vigencia.

Tabla 1.

Porcentajes alcanzados por punto del decálogo

Total actividades	Punto del Decálogo	% Avance físico real	% Avance físico esperado	% Cumplimiento
430	01. Derechos de las mujeres e igualdad de género	63.66%	52.66%	120.89%
367	02. Prevención de la violencia y protección de la población frente al conflicto armado y la violencia generada por grupos delincuenciales organizados, asociada a economías ilegales	49.94%	51585.00%	96.32%
125	03. Ambiente sano, cambio climático, prevención y atención de desastres	45.08%	49.73%	90.64%
352	04. Derechos económicos, sociales y culturales	58.62%	58.43%	100.32%
661	05. Derechos de la víctimas y construcción de paz	45.46%	44.80%	101.48%
250	06. Derecho al buen futuro de la niñez y la juventud, y entornos protectores	54.96%	51.44%	106.84%
94	07. Tierras y territorios	69.15%	70.74%	97.74%





119	08. Líderes, Líderesas, defensores y defensoras de derechos humanos, sociales y ambientales	41.81%	48.95%	85.41%
302	09. Crisis de derechos de personas privadas de la libertad	64.04%	63.60%	100.69%
122	10. Migración transfronteriza en la selva del Darién	49.86%	46.68%	106.80%
807	11. Transversal a la gestión defensorial	41.17%	40.34%	102.05%

2.2 Avance por Objetivo Estratégico:

El análisis por objetivos estratégicos evidencia un desempeño mayoritariamente sólido en la ejecución del Plan Operativo Anual 2026, con ocho de los nueve objetivos superando el 90% de cumplimiento físico. Destacan el objetivo 1 (Intervenir para que en las normas de c...) con 108.6% y el objetivo 4 (Fortalecer la legitimidad de la voz de...) con 104.0%, seguidos del objetivo 9 (Armonizar la cultura organizacional co...) con 100.0% y resultados muy cercanos entre sí en los objetivos 8 (97.8%), 6 (97.5%), 7 (97.5%) y 5 (95.2%), lo que refleja una implementación consistente y alineada con las prioridades institucionales. El objetivo 3 (Liderar la defensa y promoción de los...) presenta el cumplimiento más bajo dentro de este grupo favorable, con 90.3%, aún dentro del rango satisfactorio. La principal alerta se concentra en el objetivo 2 (Promover un modelo de construcción d...), que registra dos líneas de reporte con resultados marcadamente distintos: una con apenas 2 actividades programadas y un cumplimiento de 0.0%, y otra con 1,015 actividades y un cumplimiento de 97.8%; esta disparidad amerita revisión puntual para determinar si la línea de 0.0% corresponde a un rezago real, a actividades aún no iniciadas o a un error de consolidación en el reporte. En conjunto, los resultados muestran un avance robusto hacia el cierre de la vigencia, con una única brecha focalizada que requiere seguimiento prioritario.





Tabla 2.

Porcentajes alcanzados por objetivos.

Total, actividades	Objetivo estratégico	% Avance físico real	% Avance físico esperado	% Cumplimiento
1,425	Objetivo 1: Intervenir para que en las normas de contenido social se materialicen la igualdad, la no discriminación y la inclusión en los territorios, proyectando las condiciones para tener el derecho a un buen futuro.	60.56%	55.76%	108.6%
2	Objetivo 2: Promover un modelo de construcción de paz sostenible que garantice la no repetición, proteger los derechos de las víctimas y otorgar soluciones duraderas	0.00%	0.00%	0.0%
1,015	Objetivo 2: Promover un modelo de construcción de paz sostenible que garantice la no repetición, proteger los derechos de las víctimas y otorgar soluciones duraderas.	49.27%	50.37%	97.8%
123	Objetivo 3: Liderar la defensa y promoción de los derechos de la naturaleza y de personas expuestas a factores de deterioro ambiental y modelos de desarrollo no responsables.	44.19%	48.92%	90.3%
409	Objetivo 4: Fortalecer la legitimidad de la voz de la Defensoría del Pueblo	44.89%	43.17%	104.0%
281	Objetivo 5: Garantizar que la acción defensorial se base en un enfoque territorial	32.50%	34.13%	95.2%
204	Objetivo 6: Fortalecer la articulación interna e interinstitucional.	41.14%	42.21%	97.5%
66	Objetivo 7: Fortalecer la capacidad técnica, tecnológica y analítica de la entidad.	57.95%	59.47%	97.5%
47	Objetivo 8: Gestionar los recursos físicos adecuados, así como financieros necesarios y usarlos eficientemente.	50.02%	51.16%	97.8%
59	Objetivo 9: Armonizar la cultura organizacional con el propósito de la Entidad.	35.35%	35.35%	100.0%





2.3. Avance por Iniciativa Estratégica

La sección consolida los avances de las iniciativas estratégicas, organizados por objetivos, ofreciendo una visión clara y ordenada del nivel de cumplimiento para orientar decisiones de gestión.

2.3.1. Iniciativas del objetivo 1.

El análisis por iniciativas del objetivo 1 del decálogo institucional muestra un cumplimiento generalizado por encima del 90%, sin rezagos críticos identificados en ninguna de las ocho líneas de acción. Se destacan niveles de ejecución cercanos o iguales al 100% en la vinculación con el sector privado (100.0%), el liderazgo de soluciones para la crisis de derechos de personas privadas de la libertad (100.7%) y la promoción de normas de contenido social para garantizar la igualdad material (101.4%), lo que evidencia una ejecución ajustada a lo programado. Asimismo, se registran sobrecumplimientos considerables en el acceso a la atención y justicia para víctimas de violencias basadas en género (153.2%) y, de forma más pronunciada, en la estrategia de apoyo psicosocial de salud mental para niñas, niños, adolescentes y jóvenes (161.4%), avances que, si bien reflejan una ejecución física robusta, sugieren revisar la meta esperada originalmente formulada para estas iniciativas, dada la magnitud de la brecha entre lo proyectado y lo alcanzado. Las iniciativas con menor nivel relativo de cumplimiento son la incidencia para mejorar la paridad de género en el Estado (95.6%) y el fortalecimiento de la participación de niñas, niños, adolescentes y jóvenes en iniciativas culturales, deportivas y ambientales (94.0%), cifras que, aunque son las más bajas del conjunto, se mantienen dentro de un rango satisfactorio. En conjunto, los resultados evidencian una gestión eficiente en la implementación de las iniciativas asociadas al objetivo 1, con oportunidades de ajuste en la formulación de metas para futuros ejercicios de planeación.

Tabla 3.

Porcentajes alcanzados en las iniciativas del objetivo 1.



Total actividades	Iniciativa	% Avance físico real	% Avance físico esperado	% Cumplimiento
118	1.1. Incidencia para mejorar la paridad de género en el Estado.	86.67%	90.62%	95.6%
290	1.2. Acceso a la atención y justicia para víctimas de violencias basadas en género	55.48%	36.21%	153.2%
239	1.3. Promoción de normas de contenido social para garantizar la igualdad material	64.90%	63.98%	101.4%
21	1.4. Vinculación con el sector privado	48.41%	48.41%	100.0%
296	1.5. Liderar soluciones para la crisis de derechos de personas privadas de la libertad	64.66%	64.21%	100.7%
120	1.6. Impulsando las Políticas Migratorias	50.13%	46.91%	106.9%
56	1.7. Estrategia de apoyo psicosocial de salud mental para niñas, niños, adolescentes y jóvenes.	86.45%	53.57%	161.4%
285	1.8. Fortalecer la participación de niñas, niños, adolescentes y jóvenes en iniciativas culturales, deportivas y ambientales, relacionadas con el goce efectivo y/o exigibilidad del Derecho al Buen Futuro	47.19%	50.22%	94.0%

2.3.2. Iniciativas del objetivo 2.

El análisis por iniciativas del objetivo 2 del decálogo institucional muestra un cumplimiento generalizado por encima del 90%, sin rezagos identificados en ninguna de las seis líneas de acción. Se destacan niveles de ejecución cercanos o iguales al 100% en la interlocución en el marco de los procesos de paz con enfoque





territorial (100.0%) y en la incidencia en la implementación de asuntos agrarios estratégicos (97.7%), lo que evidencia una ejecución ajustada a lo programado. Asimismo, se registra un sobrecumplimiento considerable en las soluciones duraderas para personas desplazadas (112.1%), avance que, si bien refleja una ejecución física robusta, sugiere revisar la meta esperada originalmente formulada para esta iniciativa. La iniciativa con menor nivel relativo de cumplimiento es mejorar la respuesta estatal de los sistemas y mecanismos de prevención y protección de los derechos humanos, con 92.3%, cifra que, aunque es la más baja del conjunto, se mantiene dentro de un rango satisfactorio. En conjunto, los resultados evidencian una gestión eficiente en la implementación de las iniciativas asociadas al objetivo 2, con un desempeño consistente en la mayoría de sus líneas de acción.

Tabla 4.

Porcentajes alcanzados en las iniciativas del objetivo 2.

Total, actividades	Iniciativa	% Avance físico real	% Avance físico esperado	% Cumplimiento
391	2.1. Mejorar la respuesta estatal de los sistemas y mecanismos de prevención y protección de los derechos humanos.	47.75%	51.75%	92.3%
292	2.2. Fortalecer procesos de memoria, verdad, justicia, reparación y no repetición con enfoques diferenciales.	50.08%	51.08%	98.0%
22	2.3. Interlocución en el marco de los procesos de paz con enfoque territorial	42.42%	42.42%	100.0%
94	2.4. Incidir la implementación de asuntos agrarios estratégicos	69.15%	70.74%	97.7%
189	2.5. Soluciones duraderas para personas desplazadas	44.90%	40.06%	112.1%





29	2.6. Fortalecimiento a las comunidades para su participación en procesos de paz	27.59%	28.28%	97.6%
----	---	--------	--------	-------

2.3.3. Iniciativas del objetivo 3.

El análisis por iniciativas del objetivo 3 del decálogo institucional evidencia el desempeño más débil entre los objetivos revisados, con tres de las cuatro líneas de acción por debajo del umbral del 90% de cumplimiento. El fortalecimiento de las capacidades proactivas y reactivas de las comunidades para la armonización de medios de vida y protección de la naturaleza presenta el mejor resultado del grupo, con 94.4%, seguido del litigio estratégico e incidencia legislativa y de política pública en materia ambiental y de riesgo de desastres, con 91.7%. Por debajo del umbral satisfactorio se ubican la incidencia para la reducción de vulneración de derechos en la gestión del riesgo de desastres (88.5%) y, de manera más marcada, la iniciativa de incidir e impulsar una política de prevención, atención a los derechos de las personas afectadas por la movilidad humana asociada a factores ambientales, cambio climático y riesgos de desastres, con 87.7%, la cifra más baja registrada hasta el momento en este análisis por iniciativas. En conjunto, los resultados del objetivo 3 señalan la necesidad de un seguimiento más cercano y de acciones correctivas focalizadas en sus líneas de movilidad humana ambiental y gestión del riesgo de desastres, a diferencia de los objetivos previamente analizados, que no presentaron rezagos por debajo del rango satisfactorio.





Tabla 5.

Porcentajes alcanzados en las iniciativas del objetivo 3.

Total actividades	Iniciativa	% Avance físico real	% Avance físico esperado	% Cumplimiento
6	3.1. Litigio estratégico e incidencia legislativa y de política pública en materia ambiental y de riesgo de desastres	56.33%	61.42%	91.7%
5	3.2. Incidir e impulsar una política de prevención, atención a los derechos de las personas afectadas por la movilidad humana asociada a factores ambientales, cambio climático, riesgos de desastres y desastres	47.71%	54.43%	87.7%
2	3.3. Fortalecimiento de las capacidades proactivas y reactivas de las comunidades para la armonización de medios de vida y protección de la naturaleza	14.17%	15.00%	94.4%
3	3.4. Incidencia para la reducción de vulneración de derechos en la gestión del riesgo de desastres.	29.49%	33.33%	88.5%

2.3.4. Iniciativas del objetivo 4.

El análisis por iniciativas del objetivo 4 del decálogo institucional muestra un desempeño mayoritariamente favorable, con cinco de las seis líneas de acción por encima del 96% de cumplimiento. Se destacan un cumplimiento exacto de lo programado en el fortalecimiento de la comunicación institucional (100.0%) y un sobrecumplimiento notable en la actualización y apropiación de la Estrategia Pedagógica Institucional de Promoción y Divulgación de Derechos Humanos (115.6%), seguidos de resultados igualmente sólidos en mejorar la experiencia





ciudadana de la Defensoría del Pueblo (101.2%), cualificar los proyectos editoriales (98.3%) e incidir activamente en la formulación de las políticas públicas relacionadas con derechos emergentes y/o innominados (96.4%). No obstante, se identifica un rezago significativo en las audiencias defensoriales basadas en investigaciones rigurosas en derechos humanos, respetuosas de las diversidades, inclusivas y con perspectiva de género, con un cumplimiento de apenas 67.7%, la cifra más baja registrada hasta el momento en este análisis por iniciativas y muy por debajo del rango satisfactorio observado en el resto del objetivo. En conjunto, los resultados del objetivo 4 evidencian una ejecución sólida en la mayoría de sus líneas, con una alerta puntual y prioritaria en la iniciativa de audiencias defensoriales, que amerita seguimiento y acciones correctivas inmediatas.

Tabla 6.

Porcentajes alcanzados en las iniciativas del objetivo 4.

Total actividades	Iniciativa	% Avance físico real	% Avance físico esperado	% Cumplimiento
55	4.1. Fortaleciendo la comunicación institucional	46.82%	46.82%	100.0%
28	4.2. Incidir activamente en la formulación de las políticas públicas relacionadas con derechos emergentes y/o innominados	47.86%	49.64%	96.4%
48	4.3. Cualificar los proyectos editoriales	50.17%	51.04%	98.3%
226	4.4. Actualización y apropiación de la Estrategia Pedagógica Institucional de Promoción y Divulgación de Derechos Humanos.	39.81%	34.44%	115.6%
23	4.5. Audiencias defensoriales basadas en investigaciones rigurosas en Derechos Humanos, respetuosas de las diversidades, inclusivas y con perspectiva de género	40.43%	59.71%	67.7%





29	4.6. Mejorar la experiencia ciudadana de la Defensoría del Pueblo	72.70%	71.84%	101.2%
----	---	--------	--------	--------

2.3.5. Iniciativas del objetivo 5.

El análisis por iniciativas del objetivo 5 del decálogo institucional evidencia un desempeño sólido y sin rezagos, con las tres líneas de acción superando el umbral del 90% de cumplimiento. Se destaca el cumplimiento exacto de lo programado en compartir las experiencias y conocimientos provenientes de los territorios (buenas prácticas), con 100.0%, seguido de la territorialización de la implementación de los puntos del Decálogo para avanzar en las garantías de los derechos de toda la población en condiciones de igualdad de género, étnica y campesina, con 95.2%. La iniciativa con menor nivel relativo de cumplimiento es la innovación pública para impulsar la acción defensorial con enfoque territorial, con 93.0%, cifra que, aunque es la más baja del conjunto, se mantiene dentro de un rango satisfactorio. En conjunto, los resultados del objetivo 5 reflejan una ejecución consistente y equilibrada entre sus tres líneas de acción, sin alertas identificadas en el periodo evaluado.

Tabla 7.

Porcentajes alcanzados en las iniciativas del objetivo 5.

Total actividades	Iniciativa	% Avance físico real	% Avance físico esperado	% Cumplimiento
5	5.1. Compartir las experiencias y conocimientos provenientes de los territorios (buenas prácticas)	50.00%	50.00%	100.0%
17	5.2. Innovación pública para impulsar la acción defensorial con enfoque territorial	25.98%	27.94%	93.0%





259	5.3. Territorializar la implementación de los puntos del Decálogo para avanzar en las garantías de los derechos de toda la población en condiciones de igualdad de género, étnica y campesina	32.59%	34.23%	95.2%
-----	---	--------	--------	-------

2.3.6. Iniciativas del objetivo 6.

El análisis por iniciativas del objetivo 6 del decálogo institucional muestra un desempeño mixto, con tres de las cuatro líneas de acción en un rango satisfactorio y una por debajo del umbral del 90% de cumplimiento. Se destaca un sobrecumplimiento notable en el fortalecimiento de los vínculos con organismos internacionales cooperación, sistemas internacionales de Derechos Humanos, organizaciones multilaterales, entre otros con 113.6%, seguido de un cumplimiento exacto de lo programado en articular nivel nacional y territorial (100.0%) y un resultado igualmente sólido en la optimización de los procesos para integrar áreas y objetivos (97.8%). La alerta del objetivo se concentra en el fortalecimiento del relacionamiento con entidades nacionales, territoriales y con el sector académico, que registra un cumplimiento de 86.5%, por debajo del rango satisfactorio observado en el resto de las iniciativas y que amerita seguimiento puntual. En conjunto, los resultados del objetivo 6 evidencian una ejecución mayoritariamente positiva, con una brecha focalizada en el relacionamiento interinstitucional y académico que requiere atención prioritaria.

Tabla 8.

Porcentajes alcanzados en las iniciativas del objetivo 6.

Total actividades	Iniciativa	% Avance físico real	% Avance físico esperado	% Cumplimiento
-------------------	------------	----------------------	--------------------------	----------------





39	6.1. Fortalecer los vínculos con organismos internacionales (cooperación, sistemas internacionales de Derechos Humanos, organizaciones multilaterales, etc.)	46.03%	40.51%	113.6%
100	6.2. Optimizar los procesos para integrar áreas y objetivos	44.13%	45.13%	97.8%
61	6.3. Fortalecer el relacionamiento con entidades nacionales, territoriales y con el sector académico	34.97%	40.44%	86.5%
4	6.4. Articular nivel nacional y territorial	12.50%	12.50%	100.0%

2.3.7. Iniciativas del objetivo 7.

El análisis por iniciativas del objetivo 7 del decálogo institucional evidencia un desempeño sólido y sin rezagos, con las dos líneas de acción superando el umbral del 90% de cumplimiento. Se destaca un cumplimiento exacto de lo programado en la arquitectura tecnológica ordenada y adecuada a las necesidades de la Defensoría, con 100.0%, seguido de un resultado igualmente favorable en el modelo de gestión de información de la Defensoría, con 96.9%. En conjunto, los resultados del objetivo 7 reflejan una ejecución consistente y equilibrada entre sus dos líneas de acción, sin alertas identificadas en el periodo evaluado.

Tabla 9.

Porcentajes alcanzados en las iniciativas del objetivo 7.

Total actividades	Iniciativa	% Avance físico real	% Avance físico esperado	% Cumplimiento
52	7.1. Modelo de Gestión de Información de la Defensoría	59.13%	61.06%	96.9%



14	7.2. Arquitectura Tecnológica Ordenada y Adecuada a las Necesidades de la Defensoría	53.57%	53.57%	100.0%
----	--	--------	--------	--------

2.3.8. Iniciativas del objetivo 8.

El análisis por iniciativas del objetivo 8 del decálogo institucional evidencia un desempeño sólido y sin rezagos, con las dos líneas de acción superando el umbral del 90% de cumplimiento. Se destaca un cumplimiento exacto de lo programado en el Plan de Infraestructura, con 100.0%, seguido de un resultado igualmente favorable en el Sistema de Seguimiento y Evaluación Integral Orientado a Resultados y uso de los recursos, con 97.5%. En conjunto, los resultados del objetivo 8 reflejan una ejecución consistente y equilibrada entre sus dos líneas de acción, sin alertas identificadas en el periodo evaluado.

Tabla 10.

Porcentajes alcanzados en las iniciativas del objetivo 8.

Total, actividades	Iniciativa	% Avance físico real	% Avance físico esperado	% Cumplimiento
42	8.1. Sistema de Seguimiento y Evaluación Integral Orientado a Resultados y uso de los recursos	49.07%	50.34%	97.5%
5	8.2. Plan de Infraestructura	58.00%	58.00%	100.0%

2.3.9. Iniciativas del objetivo 9.

El análisis por iniciativas del objetivo 9 del decálogo institucional evidencia el desempeño más sobresaliente entre los objetivos revisados, con las cinco líneas de acción alcanzando un cumplimiento exacto de lo programado (100.0%). Esto incluye la armonización de la cultura organizacional con el propósito de la Entidad, el cuidado de los derechos de los cuidadores mediante la reducción del riesgo psicosocial y la implementación de medidas del Sistema de Seguridad y Salud en el





Trabajo a nivel nacional y regional, la comunicación organizacional centrada en el propósito y orientada a la Cultura de Derechos, el fortalecimiento del clima laboral, y el desarrollo de capacidades y habilidades para la aplicación del enfoque diferencial con énfasis en mujer, género, ciclo de vida, diálogo intercultural e interseccionalidad. En conjunto, los resultados del objetivo 9 reflejan una ejecución perfectamente ajustada a la programación establecida, sin ninguna brecha identificada en sus cinco líneas de acción durante el periodo evaluado.

Tabla 11.

Porcentajes alcanzados en las iniciativas del objetivo 9.

Total actividades	Iniciativa	% Avance físico real	% Avance físico esperado	% Cumplimiento
14	9.1. Armonizar la cultura organizacional con el propósito de la Entidad	26.19%	26.19%	100.0%
22	9.2. Cuidar los derechos de los cuidadores, reduciendo el nivel de riesgo psicosocial y priorizando la implementación de medidas del Sistema de Seguridad y Salud en el Trabajo tanto a nivel nacional como regional	28.20%	28.20%	100.0%
3	9.3. Comunicación organizacional centrada en el propósito y orientado a la Cultura de Derechos	55.56%	55.56%	100.0%
6	9.4. Fortalecimiento del clima laboral	54.17%	54.17%	100.0%
14	9.5. Desarrollo de capacidades y habilidades para la aplicación del Enfoque Diferencial con énfasis en mujer, género, ciclo de vida, diálogo intercultural e interseccionalidad	43.33%	43.33%	100.0%

2.4 Avance por Productos





Con el fin de mostrar los porcentajes de avance logrados en cada producto formulado, se presentan a continuación organizados conforme a los objetivos estratégicos, lo que facilita una exposición más clara y coherente dentro del presente informe de seguimiento.

2.4.1. Productos del objetivo 1.

Este objetivo agrupa 69 productos que en conjunto contemplan 1.425 actividades. Los resultados evidencian que la gran mayoría alcanzaron o superaron las metas previstas, destacándose especialmente los relacionados con el piloto de fortalecimiento juvenil "Serena-Mente" (601.1%), el servicio de educación informal territorial para la prevención de las violencias basadas en género (181.7%) y la capacitación a los actores del sistema penitenciario (112.8%), que presentan sobrecumplimientos considerables.

Avance de cumplimiento:

- 67 productos con un avance $\geq 80\%$
- 1 producto entre 70% y 79,99% (Proyecto de reforma al sistema de salud colombiano, 77.8%)
- 1 producto con avance $< 70\%$ (Documento del Análisis de delitos de Violencias Basadas en Género VBG, en 0.0%)

Tabla 12

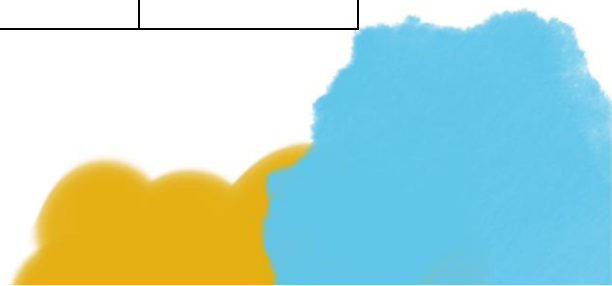
Avance en la ejecución de productos del objetivo estratégico 1

Total, actividades	Producto	% Avance físico real	% Avance físico esperado	% Cumplimiento
8	1.1.1.01 Plan de litigio para promover la paridad judicial en las Altas Cortes (1 caso).	68.75%	68.75%	100.0%
48	1.1.1.02 Documento de diagnóstico sobre participación efectiva de mujeres en la transformación de conflictos sociales	95.00%	95.00%	100.0%
4	1.1.2.01 Informe sobre situación de violencia contra mujeres en política en 2026	58.33%	58.33%	100.0%





2	1.1.2.02 Boletín de seguimiento a la paridad en las elecciones 2026	100.00%	100.00%	100.0%
49	1.1.2.03 Estrategia de Seguimiento a los procesos electorales 2026	85.37%	92.86%	91.9%
7	1.1.2.04 Proyecto de Ley de Paridad de Género en altas cortes	71.43%	85.71%	83.3%
3	1.2.1.01 Unidades especializadas para el litigio de las violencias basadas en Género y violencia por prejuicio en funcionamiento.	37.50%	37.50%	100.0%
2	1.2.1.02 Documento del Análisis de delitos de Violencias Basadas en Género VBG	0.00%	0.00%	0.0%
43	1.2.1.03 Boletín de atenciones de casos de VBG y VPP atendidos por los equipos psicojurídicos en los territorios	62.89%	44.57%	141.1%
4	1.2.1.04 Ruta defensorial de atención especializada del Mecanismo de Búsqueda Urgente Alerta Rosa implementada	62.50%	62.50%	100.0%
6	1.2.2.01 Protocolo para la atención interjurisdiccional de los casos de VBG	11.11%	11.11%	100.0%
2	1.2.2.02 Lineamientos de atención y seguimiento por parte de equipos psicojurídicos de género.	100.00%	100.00%	100.0%
5	1.2.2.03 Informe defensorial sobre la violencia sexual y vulneraciones a los	20.00%	20.00%	100.0%





	derechos sexuales y reproductivos (DSyR) de mujeres y personas con OSIGNH, con enfoque territorial y de curso de vida			
12	1.2.2.04 Plan de litigio estratégico en acceso a la justicia para mujeres y población OSIGH (3 casos)	47.22%	45.83%	103.0%
170	1.2.2.05 Servicio de educación informal territorial para la prevención de las VBG y la promoción de los DDHH de mujeres y personas OSIGNH.	62.59%	34.44%	181.7%
43	1.2.2.06 Documentos de seguimiento a la implementación territorial de los CONPES 4147 y 4080	33.72%	33.72%	100.0%
35	1.3.1.01 Número de asistencias técnicas y participación en instancias para fortalecer el análisis, defensa y exigibilidad de los derechos de las personas mayores, en el marco del seguimiento defensorial a políticas públicas de envejecimiento y vejez en Colombia.	47.86%	47.86%	100.0%
45	1.3.1.02 Número de espacios de formación en derechos humanos de la vejez para el ejercicio de la ciudadanía de las personas mayores, realizados en los municipios priorizados por las defensorías	50.59%	56.22%	90.0%





	regionales y el nivel central.			
18	1.3.1.03 Investigación sobre ordenamiento territorial, asentamientos humanos y derecho a la vivienda en el contexto de soluciones duraderas	83.33%	83.33%	100.0%
12	1.3.1.04 Documento de seguimiento a las políticas públicas territoriales para la garantía del derecho humano a la alimentación adecuada	58.33%	58.33%	100.0%
12	1.3.1.05 Investigación sobre acceso a la justicia de las Personas con Discapacidad	83.33%	83.33%	100.0%
9	1.3.1.06 Documento de seguimiento de política pública sobre el derecho a cuidar, recibir cuidado y autocuidado	72.22%	72.22%	100.0%
9	1.3.1.07 Informe Seguimiento a políticas públicas y recomendaciones al Estado Colombiano en materia de Educación Inclusiva	66.67%	66.67%	100.0%
4	1.3.1.08 Informe de análisis de las Reformas Sociales. Avances y Desafíos	75.00%	75.00%	100.0%
8	1.3.1.09 Documento sobre participación y garantía de los derechos culturales de las comunidades negras en los territorios seleccionados	62.50%	62.50%	100.0%
4	1.3.1.10 Documento sobre memorias	50.00%	50.00%	100.0%



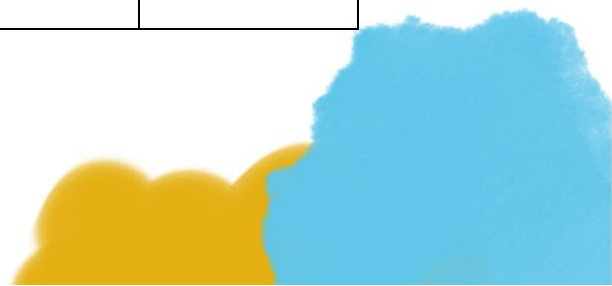


	sociales de procesos de exigibilidad de derechos económicos, sociales y culturales			
3	1.3.1.11 Informe de recomendaciones para impulsar las reformas sociales para la igualdad durante el proceso electoral, posicionamiento del nuevo congreso y la transición de gobierno	100.00%	100.00%	100.0%
9	1.3.1.12 Proyecto de reforma al sistema de salud colombiano	77.78%	100.00%	77.8%
9	1.3.1.13 Informe defensorial de acceso a medicamentos con énfasis en asuntos emergentes y prioritarios	44.44%	44.44%	100.0%
7	1.3.1.14 Informe sobre las transformaciones del sistema de salud. Financiación responsable para la equidad.	57.14%	57.14%	100.0%
10	1.3.1.15 Número de asistencias técnicas orientadas a la protección y garantía del derecho fundamental a la salud en el territorio.	72.39%	45.36%	159.6%
11	1.3.1.16 Número de personas capacitadas sobre el derecho fundamental a la salud y la seguridad social el territorio Colombiano, en el marco del desarrollo de Jornadas Buen Futuro Hoy, para la promoción y divulgación del derecho a la salud.	83.49%	50.00%	167.0%



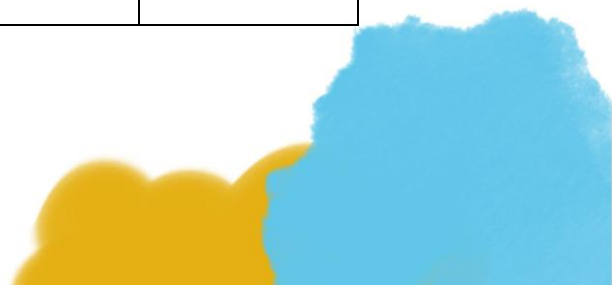


7	1.3.1.17 Plan de incidencia frente al vencimiento de los términos definidos por la Sentencia C-161/24 que declaró inexecutable la Ley que creó el Ministerio de Igualdad y Equidad	85.71%	85.71%	100.0%
8	1.3.2.01 Plan de litigio para DESC (1 caso).	62.50%	62.50%	100.0%
9	1.3.2.02 Investigación de tutelas en salud 2025	100.00%	100.00%	100.0%
10	1.3.2.03 Plan de litigio para la protección del Derecho al Buen Futuro implementado en 4 casos	66.67%	63.33%	105.3%
3	1.4.1.01 Informe seguimiento a políticas públicas y recomendaciones al Estado de Colombia en materia de Empresas y Derechos Humanos	55.56%	55.56%	100.0%
14	1.4.1.02 Pacto por la Soberanía Sanitaria y la disponibilidad de medicamentos esenciales	50.00%	50.00%	100.0%
4	1.4.2.01 Pacto con el Sector privado	37.50%	37.50%	100.0%
5	1.5.1.01 Plan de capacitación a los operadores y operadoras del sistema nacional de defensoría pública	50.00%	56.67%	88.2%
7	1.5.1.02 Plan de litigio estratégico para la garantía de derechos de personas privadas de la libertad (1 casos)	64.29%	64.29%	100.0%
14	1.5.1.03 Lineamientos técnicos para la atención integral a personas en	57.14%	57.14%	100.0%





	posegreso, con enfoque territorial, orientados a la prevención de la reincidencia y a la articulación de la política criminal y penitenciaria			
57	1.5.1.04 Informes sobre condiciones de vida en reclusión y alertas de posibles violaciones de derechos humanos, elaborados bajo una metodología estandarizada con enfoque interseccional.	53.36%	49.12%	108.6%
11	1.5.1.05 Informe técnico con recomendaciones y acciones estratégicas en materia de política criminal	81.82%	81.82%	100.0%
1	1.5.1.05 Informe técnico con recomendaciones y acciones estratégicas para la reformulación del Plan Nacional de Política Criminal.	100.00%	100.00%	100.0%
2	1.5.1.06 Capacitación a los actores del sistema penitenciario.	56.28%	49.89%	112.8%
43	1.5.1.07 Atención de la Defensora Delegada de Política Criminal y Penitenciaria a personas privadas de la libertad, orientada a la garantía y protección de sus derechos.	58.99%	47.08%	125.3%
50	1.5.1.08 Modelo de intervención para el cumplimiento de las obligaciones legales de las entidades territoriales respecto a	88.00%	94.00%	93.6%





	la población detenida preventivamente en CDT, construido y en operación			
84	1.5.1.09 Resolución con la ruta actualizada para la denuncia, atención y seguimiento de casos de tortura y otros tratos o penas crueles, inhumanos o degradantes, con incorporación de enfoques de derechos humanos, género y seguridad.	71.43%	75.00%	95.2%
19	1.5.1.10 Sistema Integral de Monitoreo, Acompañamiento y Verificación de Derechos de Colombianos Privados de la Libertad en el Exterior	21.05%	21.05%	100.0%
3	1.5.2.01 Atención jurídica para Personas Privadas de la Libertad (PPL) enfocada en medidas alternativas al encarcelamiento.	50.00%	50.00%	100.0%
4	1.6.1.01 Reporte sobre la adopción de las recomendaciones sobre riesgos de discriminación y violencias así como situación de derechos de las personas migrantes, refugiadas y con necesidad de protección internacional.	29.17%	29.17%	100.0%
7	1.6.1.02 Plan de litigio estratégico en migración transfronteriza (1 casos)	50.00%	50.00%	100.0%



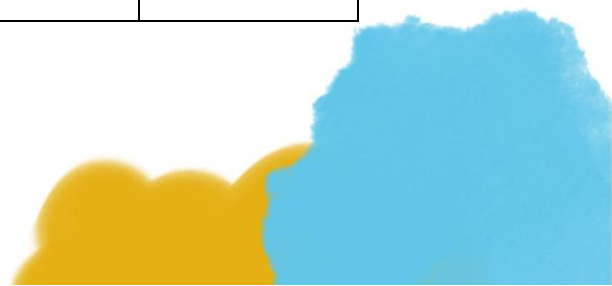


3	1.6.1.03 Documento de recomendaciones para fortalecer el registro y caracterización de personas migrantes, focalizada a nivel territorial.	33.33%	33.33%	100.0%
2	1.6.1.04 Propuesta de lineamientos para regulación (Decreto o reglamento) que cree un Mecanismo Coordinado de búsqueda de personas migrantes dadas por desaparecidas	25.00%	25.00%	100.0%
55	1.6.1.05 Población migrante, refugiada o personas con necesidad de protección internacional con atención especializada para la incidencia en la garantía de sus derechos.	46.42%	43.77%	106.0%
42	1.6.1.06 Divulgación y formación en derechos de la población migrante, refugiada y con necesidad de protección internacional.	52.92%	47.16%	112.2%
7	1.6.1.07 Estrategia de promoción y divulgación de derechos en los flujos migratorios relacionados al mundial de futbol 2026	89.12%	89.12%	100.0%
9	1.7.1.01 Jóvenes beneficiados mediante la implementación del Piloto de la Estrategia Serena-Mente en los tres municipios focalizados	267.14%	44.44%	601.1%





43	1.7.2.01 Número integrantes de entornos protectores fortalecidos frente a la prevención de violencias en contra de niñas, niños y adolescentes, a través de asistencias técnicas y actividades de educación informal, en municipios priorizados por las defensorías regionales y el nivel central .	49.70%	53.49%	92.9%
4	1.7.2.02 Documento de análisis sobre la relación entre la conducta suicida y la vulneración de los derechos al derecho al buen futuro y la salud mental de NNAJ indígenas, negros y afrocolombianos del litoral Pacífico colombiano.	75.00%	75.00%	100.0%
74	1.8.1.01 Número de espacios pedagógicos y de participación incidente para proteger y promover los derechos de las personas que cumplen medidas en el Sistema de responsabilidad Penal Adolescente SRPA.	45.26%	53.37%	84.8%
121	1.8.1.02 Número de espacios departamentales y municipales fortalecidos en materia de prevención de violencias y promoción, protección y defensa de los derechos de niñas, niños y	51.60%	50.78%	101.6%





	adolescentes en el marco del conflicto armado, así como las asistencias técnicas que deriven de dicho fortalecimiento, priorizados por las defensorías regionales y el nivel central.			
10	1.8.1.03 Servicio de fortalecimiento y asistencia técnica para adolescentes y jóvenes materia de prevención y transformación de la conflictividad social	56.00%	56.00%	100.0%
4	1.8.1.04 Mesa Consultiva de Juventudes caracterizada, con procesos de formación y acompañamiento a su funcionamiento	75.00%	75.00%	100.0%
4	1.8.1.05 Jóvenes beneficiados mediante la estrategia El Fútbol que queremos vivir a través de talleres y procesos de formación en DDHH	61.70%	52.35%	117.9%
14	1.8.1.06 Informe de recomendaciones para el abordaje de la conflictividad social en contextos universitario y para fortalecer a los jóvenes en conflicto en mediación, cultura de paz y diálogo social	39.29%	39.29%	100.0%
10	1.8.1.07 Jóvenes beneficiados mediante la implementación del Piloto de la Estrategia Raíz Joven en los nueve municipios focalizados	20.00%	20.00%	100.0%
48	1.8.1.08 Consejos de Juventud	41.67%	50.00%	83.3%





	acompañados por la Defensoría del Pueblo mediante la implementación del protocolo de seguimiento al Estatuto de Ciudadanía Juvenil			
--	--	--	--	--

2.4.2. Productos del objetivo 2.

Este objetivo agrupa 56 productos que en conjunto contemplan 1.017 actividades. Los resultados evidencian que la mayoría alcanzaron o superaron las metas previstas, destacándose especialmente la atención especializada para la población en situación de desplazamiento, en riesgo de serlo o retornada (128.7%), la divulgación y formación en derechos para esta misma población (111.2%) y la capacitación de población campesina y organizaciones en temas agrarios (108.3%), que presentan sobrecumplimientos considerables.

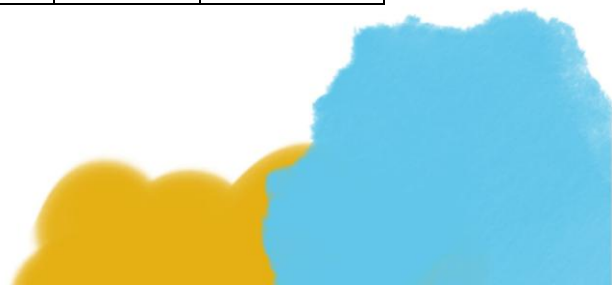
Avance de cumplimiento:

- 48 productos con un avance $\geq 80\%$
- 1 producto entre 70% y 79,99% (Informe anual sobre dinámicas y derechos de la población en situación de desplazamiento, 70.5%)
- 7 productos con avance $< 70\%$, de los cuales 6 registran 0.0% y 1 corresponde a la Propuesta de creación del sistema nacional de protección, con 68.3%

Tabla 13

Avance en la ejecución de productos del objetivo estratégico 2

Total, actividades	Producto	% Avance físico real	% Avance físico esperado	% Cumplimiento
44	2.1.1.01 Boletín mensual sobre dinámicas de movilidad humana	50.76%	50.00%	101.5%
8	2.1.1.02 Plan de litigio estratégico para la garantía de derechos de líderes y lideresas amenazados (2 casos)	50.00%	50.00%	100.0%
8	2.1.1.03 Documento de Análisis Estratégico sobre Afectaciones y Mecanismos de Instrumentalización de los espacios cívicos en contextos de conflicto armado, conflictividad social y con la Fuerza Pública	87.50%	87.50%	100.0%





3	2.1.1.04 Informe de recomendaciones para impulsar la política de paz, víctimas y seguridad durante el proceso electoral, posicionamiento del nuevo congreso y la transición de gobierno	100.00%	100.00%	100.0%
8	2.1.1.05 Recomendaciones Comité Asesor de Actuación Humanitaria presentado a la Defensora del Pueblo	47.92%	50.00%	95.8%
125	2.1.1.06 Alertas tempranas emitidas	48.37%	50.71%	95.4%
3	2.1.1.07 Balance de los resultados de la valoración de la respuesta estatal, con el fin de visibilizar avances y/o aspectos a fortalecer en la gestión del riesgo por parte del Estado.	33.33%	33.33%	100.0%
2	2.1.1.08 Desarrollo del nuevo Portal de Alertas Tempranas, orientado a facilitar la consulta, comprensión y análisis de las alertas tempranas y los informes de seguimiento, con el fin de apoyar la generación de acciones oportunas que fortalezcan la respuesta estatal en materia de prevención y protección de los derechos humanos.	0.00%	0.00%	0.0%
5	2.1.1.09 Diseño e implementación del piloto del modelo predictivo de violaciones de derechos humanos.	80.00%	80.00%	100.0%
5	2.1.1.10 Documento de Análisis sobre el Impacto de las Redes Sociales en la Generación de Nuevos Riesgos y Modalidades de Vulneración de Derechos Humanos en el Contexto del Conflicto Armado	0.00%	0.00%	0.0%
5	2.1.1.11 Documento sobre la dinámica actualizada del conflicto armado, las hipótesis de riesgo nacional y el nivel de cumplimiento de las recomendaciones previas, presentado al nuevo Presidente de la República.	80.00%	80.00%	100.0%
5	2.1.1.12 Fortalecimiento de Enfoques Diferenciales y Poblacionales en el Análisis, Emisión y Seguimiento de Alertas Tempranas	63.33%	63.33%	100.0%
4	2.1.1.13 Herramienta de consulta digital sobre las dinámicas del conflicto armado y criminalidad organizada	75.00%	75.00%	100.0%
8	2.1.1.14 Informe Especial sobre Dinámicas del Conflicto Armado, Criminalidad Organizada, Contextos de Frontera y	87.50%	87.50%	100.0%





	Afectaciones a Poblaciones Étnicas en el Marco de Transformaciones Internacionales			
2	2.1.1.15 Informes de riesgo municipios priorizados Conpes soluciones duraderas	50.00%	50.00%	100.0%
42	2.1.1.16 Informes de seguimiento de las alertas tempranas emitidos	43.77%	54.28%	80.6%
6	2.1.2.01 Ruta Defensorial para la atención humanitaria en contextos de presión de grupos armados a comunidades para la obstrucción, salida o retención de miembros de la Fuerza Pública	50.00%	50.00%	100.0%
2	2.1.2.02 Ruta defensorial para la atención de eventos relacionados con MAP/MUSE/AEI	0.00%	0.00%	0.0%
33	2.1.2.03 Herramienta de seguimiento a las instancias de participación de la PDDH en funcionamiento	46.97%	50.00%	93.9%
2	2.1.2.03 Herramienta de seguimiento a las instancias de participación de la PDDH en funcionamiento	0.00%	0.00%	0.0%
4	2.1.2.04 Informe sobre el Cumplimiento de Órdenes Judiciales (SU-546)	87.50%	87.50%	100.0%
7	2.1.2.05 Informe sobre el Derecho a defender derechos	14.29%	14.29%	100.0%
2	2.1.2.06 Informes de seguimiento AT-007 de 2024 y AT-019 de 2023 como acción de prevención temprana	16.67%	16.67%	100.0%
9	2.1.2.07 Ruta de Acceso a la Justicia para Líderes Sociales y Defensores de Derechos Humanos	55.56%	55.56%	100.0%
49	2.1.2.08 Propuesta de creación del sistema nacional de protección	32.99%	48.30%	68.3%
7	2.2.1.01 Informe de Alcance sobre las recomendaciones en materia de financiamiento de la Ley de Víctimas	57.14%	57.14%	100.0%
2	2.2.1.02 Informe de recomendaciones elaborado por la Comisión de Evaluación de la Justicia creada en virtud del Acuerdo de Solución Amistosa celebrado entre el Estado y la Comunidad de Paz de San José de Apartadó	50.00%	50.00%	100.0%
14	2.2.2.01 Plan de litigio estratégico frente a procesos de memoria, verdad, justicia, reparación y no repetición implementado en 3 casos	60.71%	60.71%	100.0%
5	2.2.2.02 Casos de litigio defensorial documentados durante la vigencia 2026 frente a procesos de memoria, verdad, justicia, reparación y no repetición	50.00%	50.00%	100.0%





11	2.2.3.01 Informe de Seguimiento y monitoreo a la Ley de Víctimas y restitución de tierras y decretos Ley étnicos	63.64%	63.64%	100.0%
2	2.2.3.02 Número de jornadas de capacitación y articulación realizadas con la CITREP	50.00%	50.00%	100.0%
177	2.2.3.03 Número de Orientaciones y Asesorías a Víctimas grupales, individuales y colectivos	43.19%	45.40%	95.1%
44	2.2.3.04 Audiencia defensorial como acción de incidencia para impulsar la implementación de Acuerdo Final de Paz, en el marco de los 10 años de su firma	51.02%	51.02%	100.0%
17	2.2.3.05 Regiones PDET apoyadas a través de la incidencia defensorial para impulsar y apoyar la implementación de iniciativas PDET.	105.88%	100.00%	105.9%
4	2.2.3.06 Mujeres buscadoras jóvenes fortalecidas en búsqueda de personas desaparecidas a través de fortalecimiento transgeneracional en Bolívar.	41.67%	41.67%	100.0%
4	2.2.3.07 Estrategia de Incidencia y Articulación Interinstitucional para orientar la acción defensorial en materia de verdad, justicia, reparación y no repetición frente a las secuelas del Estallido Social	50.00%	50.00%	100.0%
5	2.2.3.08 Informe de recomendaciones para promover medidas de atención integral, verdad, justicia, reparación y garantías de no repetición frente a las secuelas del estallido social.	33.33%	33.33%	100.0%
1	2.3.1.01 Documento de recomendaciones sobre la política de paz en el marco de la transición de gobierno.	100.00%	100.00%	100.0%
6	2.3.1.02 Recomendaciones elaboradas en relación con la política de paz	41.67%	41.67%	100.0%
15	2.3.1.03 Seguimiento a las recomendaciones elaboradas en relación con la política de paz	38.89%	38.89%	100.0%
8	2.4.1.01 Plan de litigio estratégico en tierras y territorios (1 caso)	68.75%	68.75%	100.0%
47	2.4.1.02 Informe de advertencia sobre la reforma agraria y acceso a tierras	91.49%	95.74%	95.6%
14	2.4.1.03 Población campesina y organizaciones capacitadas en temas agrarios para el ejercicio de la garantía de sus derechos como sujetos de especial protección constitucional	46.43%	42.86%	108.3%





4	2.4.1.04 Estrategía de incidencia para la aprobación y reglamentación de la Jurisdicción Agraria	100.00%	100.00%	100.0%
6	2.4.1.05 Encuentros para la transformación de conflictos por la tierra y los territorios.	50.00%	50.00%	100.0%
7	2.4.1.06 Comunidades y organizaciones con procesos de formación sobre soberanía alimentaria por Un Buen Futuro	21.43%	21.43%	100.0%
2	2.4.1.07 Encuentro sobre Catastro Multipropósito y su relación con el acuerdo de PAZ	50.00%	50.00%	100.0%
2	2.4.1.08 Espacio de diálogo con procesos organizativos de mujeres rurales y de la pesca y la institucionalidad	25.00%	25.00%	100.0%
4	2.4.1.09 Jornadas Especializadas de Atención en Financiamiento y Reactivación Agropecuaria	0.00%	0.00%	0.0%
7	2.5.1.01 Documento de recomendaciones para la superación del ECI en materia de desplazamiento forzado.	19.05%	19.05%	100.0%
3	2.5.2.01 Estrategia territorial para la atención y el acompañamiento de comunidades en procesos de retorno, reubicación o integración local, como escenarios de soluciones duraderas, con énfasis en los municipios priorizados en la política pública nacional sobre esta materia	33.33%	33.33%	100.0%
84	2.5.2.02 Atención especializada para la población en situación de desplazamiento, en riesgo de serlo o confinadas para la incidencia en la garantía de sus derechos.	60.38%	46.91%	128.7%
42	2.5.2.03 Divulgación y formación en derechos para la población en situación de desplazamiento, en riesgo de serlo o confinadas.	51.12%	45.95%	111.2%
43	2.5.2.04 Informe anual sobre dinámicas y derechos humanos de la población de movilidad humana forzada	24.03%	34.11%	70.5%
10	2.5.2.05 Acompañamiento para el fortalecimiento de las capacidades comunitarias de la población en movilidad humana forzada, priorizadas para la incidencia y protección de sus derechos.	0.00%	0.00%	0.0%
29	2.6.1.01 Personas beneficiarias de los talleres de fortalecimiento para participar en procesos de construcción de paz	27.59%	28.28%	97.6%





2.4.3. Productos del objetivo 3.

Este objetivo agrupa 16 productos que en conjunto contemplan 123 actividades. Los resultados evidencian una ejecución mayoritariamente ajustada a lo programado, sin sobrecumplimientos significativos, ya que ningún producto supera el 100% de cumplimiento. Catorce productos alcanzan un nivel satisfactorio ($\geq 80\%$), entre ellos varios con cumplimiento exacto de la meta (100%), como la estrategia de divulgación e incidencia en la política pública asociada a la defensa de la naturaleza y el tráfico de fauna, la ruta defensorial de atención a población en condición de movilidad humana por impactos de desastres y cambio climático, y el servicio de fortalecimiento y acompañamiento en conflictividad social por conflictos ambientales.

Avance de cumplimiento:

- 14 productos con un avance $\geq 80\%$
- 1 producto entre 70% y 79,99% (Espacios y diálogos de incidencia y divulgación territorial con autoridades y ciudadanos sobre factores ambientales y cambio climático, 75.9%)
- 1 producto con avance $< 70\%$ (Pedagogía para los derechos en la gestión del riesgo de desastres implementada, en 0.0%)

Tabla 14

Avance en la ejecución de productos del objetivo estratégico 3

Total, actividades	Producto	% Avance físico real	% Avance físico esperado	% Cumplimiento
9	3.1.1.01 Casos del derecho a la Consulta previa y Consentimiento Libres, Previos e Informados en proyecto minero energéticos con recomendaciones por el ministerio público sobre situación territorial.	50.00%	55.56%	90.0%
22	3.1.1.02 Plan de litigio estratégico en materia ambiental, gestión de riesgo de desastres y movilidad humana por factores ambientales implementado en 14 casos	42.65%	48.56%	87.8%



5	3.1.2.01 Estrategia de divulgación, incidencia y movilización en la política pública asociada al impacto del cambio climático en la Erosión Costera y la vulneración de DDHH en Colombia.	52.00%	52.00%	100.0%
9	3.1.2.02 Estrategia de divulgación e incidencia en la política pública asociada a la Deforestación en Colombia y su impacto en los DDHH.	88.89%	100.00%	88.9%
5	3.1.2.03 Estrategia de divulgación e incidencia en la política pública asociada a la defensa de la naturaleza, el Trafico de Fauna y la eficacia de la Ley 2153 de 2021.	60.00%	60.00%	100.0%
5	3.1.2.04 Estrategia de incidencia y movilización en la política pública asociada a la Disposición inadecuada de Residuos Solidos y su impacto en los DDHH.	70.00%	70.00%	100.0%
3	3.2.1.01 Ruta defensorial de atención a población en condición de movilidad humana por impactos de desastres, cambio climático y doble afectación.	66.67%	66.67%	100.0%
4	3.2.1.02 Proyecto de ley sobre la prevención y atención a los derechos de las personas en movilidad humana por factores ambientales	75.00%	75.00%	100.0%
9	3.2.1.03 Documento con Recomendaciones orientadas a incidir en las políticas públicas que fortalezcan la prevención y atención de los derechos de las personas en movilidad humana en contextos de degradación ambiental, cambio climático, riesgos de desastres y desastres.	35.56%	42.22%	84.2%
16	3.2.2.01 Espacios y diálogos de incidencia y divulgación territorial con autoridades y ciudadanos para establecer acuerdos para la apropiación de las recomendaciones sobre factores ambientales y cambio climático	34.38%	45.31%	75.9%
3	3.2.2.02 Informe de recomendaciones en torno a un ambiente sano, cambio climático y derechos de la naturaleza durante el proceso electoral, posicionamiento del nuevo congreso y la transición de gobierno	100.00%	100.00%	100.0%
16	3.3.1.01 Servicio de fortalecimiento, acompañamiento y asistencia técnica en materia de prevención y transformación de la conflictividad social en los conflictos ambientales en seguimiento por parte de las	9.38%	9.38%	100.0%





	delegadas de conflictividad y Colectivos y Medio Ambiente.			
4	3.3.2.01 Fortalecimiento a defensoras y defensores de DDHH en asuntos ambientales en el marco del Acuerdo de Escazú, en comunidades con influencia directa de mercados de carbono y procesos de dialogo con el Gobierno para la Implementación del Acuerdo.	33.33%	37.50%	88.9%
8	3.4.1.01 Atención y seguimiento a casos sobre Derechos en la Gestión del riesgo de desastres	43.75%	50.00%	87.5%
2	3.4.1.02 Pedagogía para los derechos en la gestión del riesgo de desastres implementada.	0.00%	0.00%	0.0%
3	3.4.1.03 Evento Internacional sobre los Derechos en la Gestión del Riesgo de Desastres.	11.11%	11.11%	100.0%

2.4.4. Productos del objetivo 4.

Este objetivo agrupa 34 productos que en conjunto contemplan 409 actividades. Los resultados evidencian que la gran mayoría alcanzaron o superaron las metas previstas, destacándose especialmente los programas de formación en derechos humanos implementados para servidores públicos, fuerza pública y comunidades en el territorio (156.0%) y la Iniciativa R1 de relacionamiento digital con la ciudadanía del Plan de Transformación Digital de la Defensoría del Pueblo (108.8%), que presentan sobrecumplimientos considerables.

Avance de cumplimiento:

- 31 productos con un avance $\geq 80\%$
- 0 productos entre 70% y 79,99%
- 3 productos con avance $< 70\%$: la ruta con enfoque diferencial para fortalecer la atención defensorial a periodistas (62.5%), el Informe Defensorial sobre la situación de derechos desde el enfoque Mujer, Familia y Generación (60.0%)



y, de manera crítica, las Audiencias Defensoriales priorizadas y realizadas, con 0.0%

Tabla 15

Avance en la ejecución de productos del objetivo estratégico 4

Total, actividades	Producto	% Avance físico real	% Avance físico esperado	% Cumplimiento
18	4.1.1.01 Campaña de Erradicación del racismo y la discriminación racial implementada	50.00%	50.00%	100.0%
3	4.1.1.02 Política de prevención del daño antijurídico implementada en la Defensoría del Pueblo	50.00%	50.00%	100.0%
3	4.1.1.03 Plan de comunicaciones para divulgar hitos del Plan de Litigio Estratégico	33.33%	33.33%	100.0%
16	4.1.1.04 Campaña DignaMente. Cuidar la salud mental es construir Buenos Futuros Hoy.	43.75%	43.75%	100.0%
4	4.1.1.05 Campaña de opinión pública favorable para la labor de la población líder y defensora TEJIDO VIVO.	56.25%	56.25%	100.0%
5	4.1.1.06 Campaña comunicativa y pedagógica institucional desde la doctrina defensorial sobre las rutas de atención en casos de solicitudes de personas dadas por desaparecidas.	40.00%	40.00%	100.0%
2	4.1.1.07 Campaña de Comunicación 2.0 sobre Reclutamiento: El duro no tiene futuro	50.00%	50.00%	100.0%
2	4.1.1.09 Estrategia de Comunicación de Memoria País	50.00%	50.00%	100.0%
2	4.1.1.10 Estrategia de Comunicación del Mapa de la Esperanza	50.00%	50.00%	100.0%
3	4.2.1.01 Casos de litigios documentados o intervenciones legislativas sobre el derecho a la ciudad con enfoque de género	33.33%	33.33%	100.0%
5	4.2.1.02 Ruta para la atención especializada a líderes y comunidades religiosas	100.00%	100.00%	100.0%
7	4.2.1.03 Informes semestrales sobre el estatuto de la oposición	48.57%	48.57%	100.0%
2	4.2.1.04 Modelo de pedagogía de la Directiva Conjunta 007 de 2025 sobre transparencia algorítmica, que oriente su comprensión, implementación y divulgación institucional.	50.00%	50.00%	100.0%





3	4.2.1.05 Programa de alfabetización digital e informacional implementado orientado a fortalecer las capacidades para identificar, prevenir y responder a riesgos de reclutamiento de niños, niñas y adolescentes a través de redes sociales y plataformas digitales.	33.33%	33.33%	100.0%
4	4.2.1.06 Ruta con enfoque diferencial para fortalecer la atención defensorial a periodistas.	15.63%	25.00%	62.5%
4	4.2.1.07 Ruta con enfoque diferencial para fortalecer la atención frente a vulneraciones de derechos en ambientes digitales.	34.38%	37.50%	91.7%
43	4.3.1.01 Boletines Semestrales sobre la situación de los pueblos étnicos con recomendaciones específicas formuladas	49.03%	50.00%	98.1%
5	4.3.1.02 Lineamientos editoriales apropiados por las dependencias misionales de la Defensoría del Pueblo	60.00%	60.00%	100.0%
47	4.4.1.01 Proyectos pedagógicos y campañas de promoción de DDHH con enfoques diferenciales, implementados en el territorio.	22.09%	26.60%	83.0%
13	4.4.1.02 Campus virtual implementado y en operación como ecosistema digital para la educación en DDHH	69.87%	73.72%	94.8%
63	4.4.1.03 Agenda anual de actividades culturales y conmemoraciones implementada para la promoción y la divulgación de los Derechos Humanos	26.32%	27.25%	96.6%
3	4.4.1.04 Diagnóstico integral y validado de las bibliotecas y centros culturales regionales, con lineamientos para su gestión.	33.33%	33.33%	100.0%
4	4.4.1.05 Contenidos sonoros sobre DDHH en diversos formatos, producidos y publicados para su difusión nacional y regional.	62.50%	62.50%	100.0%
84	4.4.1.06 Programas de formación en DDHH implementados para servidores públicos, fuerza pública y comunidades en el territorio implementados	51.98%	33.33%	156.0%
12	4.4.1.07 Campaña pedagógica y comunicativa sobre el derecho emergente al Buen Futuro	56.25%	59.03%	95.3%
12	4.5.1.01 Informe Defensorial sobre la situación de derechos desde el enfoque Mujer, Familia y Generación	50.00%	83.33%	60.0%





5	4.5.1.02 Audiencias Defensoriales priorizadas y realizadas	0.00%	0.00%	0.0%
4	4.5.1.03 Seminario de Sistema de Gestión Preventiva del Riesgo de la Defensoría del Pueblo.	50.00%	58.33%	85.7%
2	4.5.1.04 Matriz de seguimiento a recomendaciones de política pública derivadas de informes, investigaciones y audiencias defensoriales en funcionamiento	65.00%	70.00%	92.9%
5	4.6.1.01 Iniciativa R1. Defensoría del Pueblo Digital: Relacionamiento digital con la ciudadanía, del Plan de transformación Digital de la DP	61.67%	56.67%	108.8%
14	4.6.1.02 Audiencia Pública de rendición de cuentas realizada	100.00%	100.00%	100.0%
4	4.6.1.03 Portafolio de servicios a la ciudadanía actualizado	25.00%	25.00%	100.0%
4	4.6.1.04 Caracterización de la ciudadanía	50.00%	50.00%	100.0%
2	4.6.1.05 Lineamiento para la promoción del cumplimiento y ejercicio del derecho a la participación ciudadana.	50.00%	50.00%	100.0%

2.4.5. Productos del objetivo 5.

Este objetivo agrupa 14 productos que en conjunto contemplan 281 actividades. Los resultados evidencian un desempeño sólido y consistente, con un cumplimiento exacto o cercano al 100% en la mayoría de los productos, destacándose levemente por encima de la meta las Casas de Derechos que contribuyen a la acción defensorial en territorios con situaciones críticas en temas sociales (101.9%).

Avance de cumplimiento:

- 13 productos con un avance $\geq 80\%$
- 0 productos entre 70% y 79,99%
- 1 producto con avance $< 70\%$ (Iniciativa A3. Laboratorio de innovación pública de la Defensoría del Pueblo, del Plan de Transformación Digital, con 66.7%)

Tabla 16

Avance en la ejecución de productos del objetivo estratégico 5

Total, actividades	Producto	% Avance	% Avance físico esperado	% Cumplimiento
-----------------------	----------	-------------	--------------------------------	-------------------





		físico real		
5	5.1.1.01 Buenas prácticas regionales con enfoque de buen futuro implementadas	50.00%	50.00%	100.0%
3	5.2.1.01 iniciativa A3. Laboratorio de innovación pública de la Defensoría del Pueblo, del Plan de transformación Digital de la DP	22.22%	33.33%	66.7%
3	5.2.1.02 iniciativa A2 Estrategia de aprovechamiento de IA: Guía defensorial de uso ético de la Inteligencia Artificial.	25.00%	25.00%	100.0%
11	5.2.1.03 Concurso de innovación Pública	27.27%	27.27%	100.0%
70	5.3.1.01 Informe de sistematización de incidencia realizada en espacios de participación efectiva de víctimas	30.48%	33.33%	91.4%
13	5.3.1.02 Reporte de los casos gestionados en los centros de conciliación y mediación de la Defensoría del Pueblo a nivel nacional	43.08%	43.85%	98.2%
65	5.3.1.03 Jornadas #Buen Futuro Hoy	44.36%	45.95%	96.5%
10	5.3.1.04 Casas de Derechos que contribuyen a la acción defensorial en territorios con situaciones críticas en temas sociales.	45.83%	45.00%	101.9%
44	5.3.1.05 Seguimiento orientado a garantizar la atención en derechos humanos a la población, en el marco del subproceso de Atención y Trámite de Quejas.	38.54%	41.27%	93.4%
3	5.3.1.06 Documento sobre la naturaleza y el alcance del enfoque territorial	33.33%	33.33%	100.0%
5	5.3.1.07 Estrategia de fortalecimiento de las capacidades de comunidades vulnerables para la exigibilidad de los Desc implementada	55.33%	55.33%	100.0%
2	5.3.1.08 Diálogos Defensoriales para el buen futuro para prevenir y transformar la conflictividad social en los territorios	66.67%	66.67%	100.0%
2	5.3.1.09 Mesas territoriales para el seguimiento y la evaluación del estado del goce efectivo de la libertad de expresión y la libertad de prensa.	50.00%	50.00%	100.0%
45	5.3.1.10 Informe de la implementación de la territorialización de los puntos del Decálogo para avanzar en las garantías de los derechos de toda la población en condiciones de igualdad de género, étnica y campesina	2.22%	2.22%	100.0%





2.4.6. Productos del objetivo 6.

Este objetivo agrupa 26 productos que en conjunto contemplan 204 actividades. Los resultados evidencian que la mayoría alcanzaron o superaron las metas previstas, destacándose especialmente las acciones de incidencia para posicionar el Decálogo de la Defensoría en instancias internacionales (217.6%) y la ruta de movilización de recursos de cooperación internacional diseñada e implementada (125.5%), que presentan sobrecumplimientos considerables.

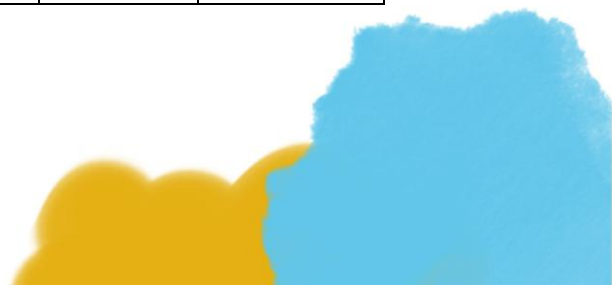
Avance de cumplimiento:

- 21 productos con un avance $\geq 80\%$
- 1 producto entre 70% y 79,99% (Matriz actualizada de seguimiento de sentencias proferidas por la Corte Constitucional con órdenes a la Defensoría del Pueblo, 72.5%)
- 4 productos con avance $< 70\%$, todos en 0.0%: Iniciativas de incidencia ante instancias internacionales para la protección frente al conflicto armado y la violencia, Propuesta de ajuste del proceso de Atención y Trámite, Mapa de conocimientos base de la gestión institucional, y Alianzas estratégicas construidas con consultorios jurídicos a nivel nacional

Tabla 17

Avance en la ejecución de productos del objetivo estratégico 6

Total, actividades	Producto	% Avance físico real	% Avance físico esperado	% Cumplimiento
6	6.1.1.01 Banco de Proyectos con 10 proyectos formulados bajo los criterios establecidos por la Oficina de Asuntos Internacionales y la Oficina Asesora de Planeación	16.67%	16.67%	100.0%
7	6.1.1.02 Ruta de movilización de recursos de cooperación internacional diseñada e implementada.	12.86%	10.00%	128.6%
2	6.1.2.01 Informe final de gestión de la coordinación de la Red de Movilidad Humana y Trata de Personas	16.67%	16.67%	100.0%
7	6.1.2.02 Acciones de incidencia realizadas para posicionar el Decálogo de la Defensoría en instancias internacionales	8.10%	5.24%	154.5%
2	6.1.2.03 Iniciativas de incidencia realizadas para hacer seguimiento a la	0.00%	0.00%	0.0%





	implementación del acuerdo de Escazú en instancias internacionales			
2	6.1.2.05 Iniciativas de incidencia realizadas ante instancias internacionales para la protección de la población frente al conflicto armado y la violencia	0.00%	0.00%	0.0%
3	6.1.2.07 Iniciativas de incidencia realizadas para visibilizar las barreras de acceso al Derecho Humano a la Salud en Colombia ante instancias internacionales	0.00%	0.00%	0.0%
7	6.1.2.09 Informe de gestión defensorial sobre el cumplimiento de decisiones de los órganos del sistema interamericano de derechos humanos	19.05%	19.05%	100.0%
3	6.1.2.10 Propuesta de posicionamiento internacional del Derecho a Defender Derechos y adopción de marcos conceptuales	41.67%	41.67%	100.0%
3	6.2.1.01 Propuesta de ajuste del proceso de Atención y Trámite	0.00%	0.00%	0.0%
2	6.2.1.02 Informe del Estado de avance del cierre de brechas del MIPG de la OCI	0.00%	0.00%	0.0%
5	6.2.1.03 Matriz actualizada de seguimiento de sentencias proferidas por la Corte Constitucional con órdenes a la Defensoría del Pueblo	40.00%	40.00%	100.0%
4	6.2.1.04 Guía para el seguimiento de sentencias constitucionales	0.00%	0.00%	0.0%
3	6.2.1.05 Plan de intervenciones estratégicas ante la corte constitucional	100.00%	100.00%	100.0%
7	6.2.1.07 Mapa de conocimientos base de la gestión institucional	0.00%	0.00%	0.0%
70	6.2.1.08 Mapa de procesos actualizado	40.00%	40.00%	100.0%
4	6.2.1.09 Modelo integrado de planeación y gestión implementado	0.00%	0.00%	0.0%
2	6.2.1.10 Plan de cierre de brechas MIPG de la SG en implementación.	50.00%	50.00%	100.0%
2	6.3.1.01 Informe de seguimiento a las recomendaciones defensoriales y del Comité DESC de Naciones Unidas al Estado Colombiano con ocasión del séptimo informe país.	0.00%	0.00%	0.0%
7	6.3.1.02 Alianzas estratégicas nuevas priorizadas con evolución positiva realizadas	57.14%	57.14%	100.0%
2	6.3.1.03 Alianzas estratégicas suscritas con seguimiento	0.00%	0.00%	0.0%





44	6.3.1.04 Alianzas interinstitucionales establecidas y en operación para fortalecer la estrategia pedagógica en DDHH	0.00%	2.27%	0.0%
2	6.3.1.05 Intercambio de experiencias en mediación con el del Ministerio público	0.00%	0.00%	0.0%
2	6.3.2.01 Alianzas estratégicas construidas con consultorios jurídicos a nivel nacional	0.00%	0.00%	0.0%
2	6.3.3.01 Reporte estadístico de seguimiento y control a la gestión de procesos atendidos por los consultorios jurídicos de las Universidades con Convenio con la Defensoría del Pueblo	0.00%	0.00%	0.0%
4	6.4.1.01 Medición de satisfacción sobre interacción y comunicación entre el nivel regional y central	0.00%	0.00%	0.0%

2.4.7. Productos del objetivo 7.

Este objetivo agrupa 14 productos que en conjunto contemplan 66 actividades. Los resultados evidencian un desempeño sólido y sin rezagos, con la totalidad de los productos alcanzando un cumplimiento igual o superior al 93.9%. Trece de los catorce productos registran un cumplimiento exacto de la meta (100.0%), entre ellos varias iniciativas del Plan de Transformación Digital de la Defensoría, como la optimización de la gobernanza digital, la potencia de la Defensoría Pública y el sistema de información del SAT. El único producto que se aparta ligeramente del cumplimiento pleno es el desarrollo de modelos de analítica y visualización de datos en Derechos Humanos, con 93.9%, cifra que se mantiene en un rango satisfactorio.

Avance de cumplimiento:

- 14 productos con un avance $\geq 80\%$
- 0 productos entre 70% y 79,99%
- 0 productos con avance $< 70\%$



Tabla 18

Avance en la ejecución de productos del objetivo estratégico 7

Total, actividades	Producto	% Avance físico real	% Avance físico esperado	% Cumplimiento
18	7.1.1.01 Modelos de analítica y visualización de datos en Derechos Humanos desarrollados	86.11%	91.67%	93.9%
6	7.1.1.02 Observatorio de igualdad en operación fase 1	58.33%	58.33%	100.0%
2	7.1.1.03 Iniciativa A2. Estrategia de aprovechamiento de IA, del Plan de Transformación Digital de la DP	50.00%	50.00%	100.0%
3	7.1.1.04 Iniciativa A4. Apropiación (sensibilización y capacitación) y cultura digital, del Plan de transformación Digital de la DP	33.33%	33.33%	100.0%
6	7.1.1.05 Iniciativa D1. Estrategia de Datos	16.67%	16.67%	100.0%
2	7.1.1.06 Ficha Territorial Ajustada	50.00%	50.00%	100.0%
4	7.1.1.07 Optimización y transformación digital del sistema integrado de gestión	8.33%	8.33%	100.0%
3	7.1.1.08 Optimización y transformación digital de la contratación de la entidad	38.89%	38.89%	100.0%
8	7.1.1.09 Observatorio de DDHH de los pueblos étnicos	78.13%	78.13%	100.0%
4	7.2.1.01 Iniciativa S2. Potencia Defensoría Pública del Plan de transformación Digital de la DP	62.50%	62.50%	100.0%
3	7.2.1.02 Iniciativa S3. Optimización digital de gestión de acciones de grupo y sus beneficiarios, del Plan de transformación Digital de la DP	16.67%	16.67%	100.0%
2	7.2.1.03 Iniciativa S4. Sistema de Información del SAT, del Plan de transformación Digital de la DP	50.00%	50.00%	100.0%
3	7.2.1.04 Iniciativa S1. Optimización de los sistemas de gestión misional y administrativa para atención de la ciudadanía, del Plan de transformación Digital de la DP	50.00%	50.00%	100.0%
2	7.2.1.05 Iniciativa A1. Optimización de Gobernanza de transformación Digital, del Plan de transformación Digital de la DP	100.00%	100.00%	100.0%





2.4.8. Productos del objetivo 8.

Este objetivo agrupa 10 productos que en conjunto contemplan 47 actividades. Los resultados evidencian un desempeño mayoritariamente sólido, con nueve de los diez productos alcanzando un cumplimiento igual o superior al 81.9%, la mayoría de ellos con ejecución exacta de la meta (100.0%), como el reporte del Estado del Sistema de Control Interino, el modelo de seguimiento a la gestión financiera y física del presupuesto, y el plan de litigio para promover la autonomía financiera de la Defensoría del Pueblo. La única alerta del objetivo se concentra en el análisis de la calidad del gasto, que registra un cumplimiento de 0.0%.

Avance de cumplimiento:

- 9 productos con un avance $\geq 80\%$
- 0 productos entre 70% y 79,99%
- 1 producto con avance $< 70\%$ (Análisis de la calidad del gasto, en 0.0%)

Tabla 19

Avance en la ejecución de productos del objetivo estratégico 8

Total, actividades	Producto	% Avance físico real	% Avance físico esperado	% Cumplimiento
5	8.1.1.01 Informe de la Oficina de Control Interno Disciplinario desde una perspectiva regional, implementando estrategias orientadas a prevenir la ocurrencia de conductas disciplinables.	26.00%	26.00%	100.0%
2	8.1.1.02 Reporte del Estado del Sistema de Control Interno - SCI, dentro de la Defensoría del Pueblo	50.00%	50.00%	100.0%
2	8.1.1.03 Iniciativa S6. Optimización y transformación digital de la gestión financiera y presupuestal, del Plan de transformación Digital de la DP.	50.00%	50.00%	100.0%
5	8.1.1.04 Análisis de la calidad del gasto	0.00%	0.00%	0.0%
5	8.1.1.05 Evaluaciones desarrolladas y con plan de implementación de recomendaciones concertado con los procesos evaluados	61.11%	61.11%	100.0%
6	8.1.1.06 Informes de Seguimiento a la planeación institucional	40.34%	49.24%	81.9%





13	8.1.1.07 Modelo de seguimiento a la gestión financiera y física del presupuesto de la Entidad	67.95%	67.95%	100.0%
4	8.1.1.08 Plan de litigio para promover la autonomía financiera de la Defensoría de Pueblo	75.00%	75.00%	100.0%
2	8.2.1.01 Sedes adecuadas y/o mantenidas atendiendo la infraestructura priorizada para 2026	45.00%	45.00%	100.0%
3	8.2.1.02 Seguimiento a la Consultoría de estudios y diseños para la construcción de la regional San Andrés	66.67%	66.67%	100.0%

2.4.9. Productos del objetivo 9.

Este objetivo agrupa 26 productos que en conjunto contemplan 59 actividades. Los resultados muestran un desempeño desigual: veinte productos alcanzan un cumplimiento del 100.0%, incluyendo iniciativas como el programa de formación en liderazgo para el nivel directivo, la política institucional de salud mental actualizada y el plan de intervención de riesgo público. No obstante, seis productos registran un cumplimiento de 0.0%, todos ellos sin avance físico real ni esperado reportado a la fecha: el proyecto de resolución con las funciones de las Defensorías Delegadas actualizadas, el documento técnico de presupuesto para el concurso de carrera administrativa, el informe sobre participación de mujeres en la Defensoría, el diagnóstico de factores de riesgo psicosocial, las jornadas de Seguridad y Salud en el Trabajo, y el estudio técnico de riesgo público a nivel país.

Avance de cumplimiento:

- 20 productos con un avance $\geq 80\%$
- 0 productos entre 70% y 79,99%
- 6 productos con avance $< 70\%$, todos en 0.0%

Tabla 20

Avance en la ejecución de productos del objetivo estratégico 9

Total, actividades	Producto	% Avance físico real	% Avance físico esperado	% Cumplimiento
2	9.1.1.01 Documento con el estudio de Cargas de trabajo de la Defensoría del Pueblo en su totalidad	33.33%	33.33%	100.0%





2	9.1.1.02 Proyecto de Resolución elaborado con las funciones de las Defensorías Delegadas actualizadas	0.00%	0.00%	0.0%
2	9.1.2.01 Documento con los Términos de Referencia del Concurso de Carrera Administrativa de la Defensoría del Pueblo socializado y publicado	75.00%	75.00%	100.0%
2	9.1.2.02 Documento Técnico que define la estimación de presupuesto, fuentes de los recursos y el modelo de financiamiento de la convocatoria de concurso de carrera administrativa de la Defensoría	0.00%	0.00%	0.0%
2	9.1.2.03 Acciones de la estrategia de Capacitación meritocrática para empleos de carrera administrativa implementada	25.00%	25.00%	100.0%
2	9.1.3.01 Informe sobre el porcentaje de participación de las mujeres en la Defensoría del Pueblo teniendo en cuenta los diferentes tipos de vinculación por área	0.00%	0.00%	0.0%
2	9.1.4.01 Reporte de casos atendidos por jóvenes defensoras y defensores del buen futuro	50.00%	50.00%	100.0%
2	9.2.1.01 Programa de cuidado emocional para las funcionarias y los funcionarios de la Entidad	16.67%	16.67%	100.0%
2	9.2.1.02 Protocolo para la atención de crisis de salud mental durante el desarrollo de la labor misional implementado	50.00%	50.00%	100.0%
2	9.2.1.03 Plan de fortalecimiento de las relaciones interpersonales y la gestión del conflicto implementado	16.67%	16.67%	100.0%
2	9.2.1.04 Programa de formación en liderazgo implementado para el nivel directivo	62.50%	62.50%	100.0%
2	9.2.1.05 Informe de Diagnóstico de factores de riesgo psicosocial para cada una de las regionales y dependencias de la Entidad estructurado	0.00%	0.00%	0.0%
2	9.2.1.06 Política Institucional de Salud Mental Actualizada	25.00%	25.00%	100.0%
2	9.2.1.07 Jornadas de Seguridad y Salud en el Trabajo a Nivel Nacional programadas y ejecutadas	0.00%	0.00%	0.0%
2	9.2.2.01 Informe Técnico de Caracterización de la Accidentalidad 2026	56.06%	56.06%	100.0%
2	9.2.2.02 Programa de cultura preventiva y buenas practicas en reportes de accidentalidad	16.67%	16.67%	100.0%





2	9.2.2.03 Estudio Técnico para el análisis e identificación de riesgo público a nivel país elaborado	0.00%	0.00%	0.0%
2	9.2.2.04 Plan de intervención de riesgo público y rutas de atención de acuerdo a escenarios operativos diseñadas	66.67%	66.67%	100.0%
3	9.3.1.01 Campaña de capacitación sobre cultura organizacional asociada con el propósito de la Entidad	55.56%	55.56%	100.0%
2	9.4.1.01 Programa ARTE-SANOS de Bienestar ejecutado	50.00%	50.00%	100.0%
2	9.4.1.02 Evento Deportivo de la Defensoría del Pueblo a Nivel Nacional realizado	50.00%	50.00%	100.0%
2	9.4.1.03 Plan de incentivos institucionales	62.50%	62.50%	100.0%
2	9.5.1.01 Plan institucional de formación y capacitación en enfoque étnico de interseccional, enfoque diferencial, de igualdad y no discriminación, con énfasis en mujer, género e interseccionalidad	50.00%	50.00%	100.0%
2	9.5.1.02 Programa para el empoderamiento de las servidoras de la Defensoría -El Poder de SER Mujer- implementado	70.00%	70.00%	100.0%
2	9.5.1.03 Campañas de formación y sensibilización implementadas (virtual y presencial) sobre enfoques diferenciales	33.33%	33.33%	100.0%
8	9.5.1.04 Política Institucional de los Derechos de los Pueblos étnicos y la prevención del racismo, la discriminación racial y sus formas conexas.	37.50%	37.50%	100.0%

3. Estado de ejecución por dependencia

El análisis de la ejecución del POA 2026 por dependencia evidencia un desempeño institucional altamente favorable y homogéneo: de las 75 dependencias, 47 (63%) alcanzan o superan el 100% de cumplimiento, 26 se ubican entre 80% y 99%, y solo 2 registran cumplimientos por debajo del 80% (una de ellas apenas por debajo del 80%, la otra marcadamente rezagada). En conjunto, las 75 dependencias suman 3.631 actividades programadas, con un desempeño ligeramente superior en promedio entre las regionales (104.2% de cumplimiento promedio) frente a las delegadas (101.7%) y las dependencias de nivel central (100.3%). Se destacan sobrecumplimientos notables en la Regional Ocaña (164.9%), la Delegada para el Buen Futuro de las Juventudes y la Protección del Derecho al Deporte (155.4%) y la





Regional Casanare (127.0%), reflejo de una ejecución física que avanza más rápido de lo proyectado en estos frentes. En el extremo opuesto, la Regional Antioquia presenta el único rezago real del conjunto, con un cumplimiento de 52.1% (24.36% de avance real frente a 46.72% esperado, sobre 62 actividades), lo que la convierte en la dependencia que requiere mayor atención prioritaria para el cierre de la vigencia. En conjunto, los resultados confirman una ejecución sólida y generalizada a nivel nacional, con un foco de atención puntual y claramente identificado en la Regional Antioquia.

Tabla 21

Avance por dependencia

Total, actividades	Dependencia	% Avance físico real	% Avance físico esperado	% Cumplimiento
64	Delegada Buen Futuro de las Juventudes y la Protección del Derecho al Deporte - Plan Operativo Anual 2026	86.61	55.75	155.4%
77	Delegada para el Derecho a la Salud y la Seguridad Social - Plan Operativo Anual 2026	62.68	61.19	102.4%
28	Delegada para la Infancia y la Vejez - Plan Operativo Anual 2026	50.49	43.17	117.0%
43	Delegada para la Justicia Transicional y el Derecho a la Paz - Plan Operativo Anual 2026	51.43	51.12	100.6%
36	Delegada para la Orientación y Asesoría de las Víctimas del Conflicto Armado Interno - Plan Operativo Anual 2026	52.18	52.18	100.0%
75	Delegada para la Política Criminal y Penitenciaria - Plan Operativo Anual 2026	50.96	51.51	98.9%
67	Delegada para la Prevención de Riesgos de Violaciones de Derechos Humanos y DIH - Plan Operativo Anual 2026	49.50	50.07	98.9%
29	Delegada para la Prevención y Transformación de la Conflictividad Social - Plan Operativo Anual 2026	65.63	66.21	99.1%
48	Delegada para la Protección de Derechos de Ambientes Digitales y Libertad de Expresión - Plan Operativo Anual 2026	46.70	52.78	88.5%
22	Delegada para las Regiones y la Articulación Territorial en materia de Derechos Humanos y de Derecho Internacional Humanitario - Plan Operativo Anual 2026	47.73	47.73	100.0%



37	Delegada para los Asuntos Agrarios, Territorialidades y Derechos del Campesinado - Plan Operativo Anual 2026	55.72	55.72	100.0%
55	Delegada para los Asuntos Constitucionales y Legales - Plan Operativo Anual 2026	59.61	65.06	91.6%
39	Delegada para los Derechos Colectivos y del Ambiente - Plan Operativo Anual 2026	55.04	57.61	95.5%
51	Delegada para los Derechos de la Población en Movilidad Humana - Plan Operativo Anual 2026	48.05	48.64	98.8%
49	Delegada para los Derechos de las Mujeres y Asuntos de Género - Plan Operativo Anual 2026	61.80	61.80	100.0%
79	Delegada para los Derechos Económicos, Sociales y Culturales - Plan Operativo Anual 2026	57.93	57.62	100.5%
21	Delegada para los Derechos en la Gestión del Riesgo de Desastres - Plan Operativo Anual 2026	38.97	43.97	88.6%
47	Delegada para los Grupos Étnicos - Plan Operativo Anual 2026	54.33	57.52	94.5%
46	Dirección Nacional de Atención y Trámite de Quejas - Plan Operativo Anual 2026	43.89	43.97	99.8%
36	Dirección Nacional de Defensoría Pública - Plan Operativo Anual 2026	47.57	51.27	92.8%
53	Dirección Nacional de Promoción y Divulgación de Derechos Humanos - Plan Operativo Anual 2026	58.49	60.38	96.9%
62	Dirección Nacional de Recursos y Acciones Judiciales - Plan Operativo Anual 2026	44.44	43.31	102.6%
35	Oficina Asesora de Asuntos Internacionales - Plan Operativo Anual 2026	49.62	43.19	114.9%
41	Oficina Asesora de Comunicaciones e Imagen Institucional - Plan Operativo Anual 2026	49.51	48.90	101.2%
60	Oficina Asesora de Planeación - Plan Operativo Anual 2026	37.74	38.79	97.3%
6	Oficina Control Interno - Plan Operativo Anual 2026	41.67	41.67	100.0%
5	Oficina de Control Interno Disciplinario - Plan Operativo Anual 2026	46.00	46.00	100.0%
5	Oficina Jurídica - Plan Operativo Anual 2026	50.00	50.00	100.0%





53	Regional Amazonas - Plan Operativo Anual 2026	39.17	48.60	80.6%
62	Regional Antioquia - Plan Operativo Anual 2026	24.36	46.72	52.1%
53	Regional Arauca - Plan Operativo Anual 2026	56.96	49.09	116.0%
60	Regional Atlántico - Plan Operativo Anual 2026	40.49	46.44	87.2%
47	Regional Bajo Cauca Antioqueño - Plan Operativo Anual 2026	52.82	47.83	110.4%
57	Regional Bogotá - Plan Operativo Anual 2026	50.78	46.47	109.3%
53	Regional Bolívar - Plan Operativo Anual 2026	49.59	45.82	108.2%
52	Regional Boyacá - Plan Operativo Anual 2026	47.99	47.10	101.9%
56	Regional Caldas - Plan Operativo Anual 2026	60.46	47.72	126.7%
58	Regional Caquetá - Plan Operativo Anual 2026	42.39	49.62	85.4%
52	Regional Casanare - Plan Operativo Anual 2026	58.80	46.30	127.0%
57	Regional Cauca - Plan Operativo Anual 2026	50.87	49.04	103.7%
55	Regional Cesar - Plan Operativo Anual 2026	47.22	48.16	98.1%
57	Regional Chocó - Plan Operativo Anual 2026	46.82	47.64	98.3%
64	Regional Córdoba - Plan Operativo Anual 2026	52.80	49.24	107.2%
52	Regional Cundinamarca - Plan Operativo Anual 2026	60.89	48.47	125.6%
49	Regional Guainía - Plan Operativo Anual 2026	48.97	46.45	105.4%
53	Regional Guajira - Plan Operativo Anual 2026	55.72	48.73	114.4%
60	Regional Guaviare - Plan Operativo Anual 2026	42.13	50.54	83.4%
55	Regional Huila - Plan Operativo Anual 2026	49.17	48.69	101.0%
54	Regional Magdalena - Plan Operativo Anual 2026	51.49	51.84	99.3%
50	Regional Magdalena Medio - Plan Operativo Anual 2026	54.50	48.28	112.9%
54	Regional Meta - Plan Operativo Anual 2026	55.45	51.63	107.4%





57	Regional Nariño - Plan Operativo Anual 2026	55.18	51.25	107.7%
57	Regional Norte de Santander - Plan Operativo Anual 2026	54.54	48.03	113.5%
47	Regional Ocaña - Plan Operativo Anual 2026	79.38	48.13	164.9%
49	Regional Pacífico - Plan Operativo Anual 2026	46.33	47.64	97.2%
61	Regional Putumayo - Plan Operativo Anual 2026	48.89	52.38	93.3%
48	Regional Quindío - Plan Operativo Anual 2026	53.13	46.08	115.3%
50	Regional Risaralda - Plan Operativo Anual 2026	47.57	45.34	104.9%
50	Regional San Andrés, Providencia y Santa Catalina - Plan Operativo Anual 2026	43.76	43.12	101.5%
56	Regional Santander - Plan Operativo Anual 2026	52.76	47.50	111.1%
44	Regional Soacha - Plan Operativo Anual 2026	56.61	49.29	114.9%
56	Regional Sucre - Plan Operativo Anual 2026	38.94	43.78	88.9%
49	Regional Sur de Bolívar - Plan Operativo Anual 2026	52.28	48.68	107.4%
54	Regional Sur de Córdoba - Plan Operativo Anual 2026	44.05	46.93	93.9%
56	Regional Tolima - Plan Operativo Anual 2026	51.78	50.33	102.9%
52	Regional Tumaco - Plan Operativo Anual 2026	51.79	46.64	111.0%
52	Regional Urabá Darién - Plan Operativo Anual 2026	56.14	49.62	113.1%
58	Regional Valle del Cauca - Plan Operativo Anual 2026	37.98	49.83	76.2%
49	Regional Vaupés - Plan Operativo Anual 2026	50.89	47.49	107.2%
50	Regional Vichada - Plan Operativo Anual 2026	41.95	46.79	89.7%
36	Secretaría General - Plan Operativo Anual 2026	46.76	46.76	100.0%
9	Secretaría General - Subdirección Administrativa - Plan Operativo Anual 2026	60.00	60.00	100.0%
50	Secretaría General - Subdirección de Gestión del Talento Humano - Plan Operativo Anual 2026	37.04	37.04	100.0%





4	Secretaría General - Subdirección Financiera - Plan Operativo Anual 2026	50.00	50.00	100.0%
58	Vicedefensoría - Plan Operativo Anual 2026	63.45	64.48	98.4%

Conclusiones

El análisis agregado de los 265 productos institucionales distribuidos en los nueve objetivos estratégicos evidencia una ejecución mayoritariamente satisfactoria: 237 productos (89%) registran un avance de cumplimiento igual o superior al 80%, 4 se ubican entre 70% y 79,99%, y 24 registran cumplimientos por debajo del 70%. El corte de información corresponde a un punto avanzado de la vigencia 2026 (agosto-septiembre), por lo que estas cifras reflejan una ejecución ya consolidada y no un avance temprano.

El análisis por puntos del decálogo institucional confirma un desempeño mayoritariamente favorable, aunque no uniforme: diez de los once puntos superan el 90% de cumplimiento, y el punto 08 (líderes, lideresas, defensores y defensoras de derechos humanos, sociales y ambientales) se ubica por debajo de ese umbral, con 85,41%. Se destacan los derechos de las mujeres e igualdad de género (120,89%) y el derecho al buen futuro de la niñez, la juventud y entornos protectores (106,84%).

Por objetivos estratégicos, ocho de los nueve superan el 90% de cumplimiento, con resultados sobresalientes en el objetivo 1 (108,6%) y el objetivo 4 (104,0%). El objetivo 2 presenta la situación más particular del conjunto: una de sus líneas de reporte, con apenas 2 actividades programadas, registra 0,0% de avance, mientras que su componente principal (1.015-1.017 actividades) alcanza 97,8%, sin que se haya podido esclarecer el origen de esa discrepancia. El objetivo con menor desempeño relativo es el objetivo 3 (90,3%), el único cuyas iniciativas no registran ningún sobrecumplimiento por encima del 100%.

A nivel de iniciativas y productos, se identifican sobrecumplimientos considerables que ameritan revisión de las metas originalmente formuladas, entre ellos el piloto de





la Estrategia Serena-Mente de fortalecimiento juvenil (601,1% en su producto asociado, frente a 161,4% en su iniciativa) y el servicio de educación informal territorial para la prevención de las VBG (181,7%). En contraste, los rezagos reales frente a lo esperado —es decir, casos donde la meta sí estaba programada pero no se alcanzó— se concentran en: la ruta con enfoque diferencial para fortalecer la atención defensorial a periodistas (62,5%), la propuesta de creación del sistema nacional de protección (68,3%), el laboratorio de innovación pública del Plan de Transformación Digital (66,7%) y la matriz de seguimiento a sentencias de la Corte Constitucional (72,5%).

El análisis por productos permite diferenciar dos tipos de rezago que no deben tratarse igual: por un lado, un número importante de productos —concentrados principalmente en los objetivos 6 y 9— registra 0,0% de avance real y 0,0% de avance esperado, lo que indica que su ejecución aún no estaba programada a la fecha de corte, más que un incumplimiento de gestión; este es el caso, entre otros, de seis productos del objetivo 9 (incluido el informe sobre participación de mujeres en la Defensoría), pese a que las iniciativas que los agrupan reportan 100,0% de cumplimiento a nivel agregado, una contradicción entre niveles de agregación que no logramos resolver con la información disponible. Por otro lado, se identifican rezagos genuinos que sí requieren atención prioritaria, como el informe defensorial sobre la situación de derechos desde el enfoque Mujer, Familia y Generación (60,0%) y los espacios de diálogo territorial sobre factores ambientales y cambio climático (75,9%).

El análisis por dependencias, sobre un total de 3.631 actividades distribuidas en 75 planes operativos, confirma la solidez general de la gestión: 47 dependencias (63%) alcanzan o superan el 100% de cumplimiento y 26 se ubican entre 80% y 99%. Se destacan la Regional Ocaña (164,9%), la Delegada para el Buen Futuro de las Juventudes y la Protección del Derecho al Deporte (155,4%) y la Regional Casanare (127,0%). La Regional Antioquia constituye el único caso de rezago real significativo a nivel de dependencia, con 52,1% de cumplimiento (24,36% de avance real frente a





46,72% esperado, sobre 62 actividades), por lo que se recomienda priorizar acciones de seguimiento y apoyo técnico en esta regional durante el resto de la vigencia.





Ficha Técnica del Informe

Periodo analizado	Abril a Junio 2026
Fuente de datos	Suite visión Empresarial-SVE Módulo Planes Reporte día 9/09/2026
Datos de análisis	% ejecución actividades Plan de Acción 2025
Fecha de terminación del procesamiento de datos	9/09/2026
Observaciones del periodo de análisis	El presente informe tiene en cuenta el seguimiento acumulado de reporte de ejecución de las actividades formuladas en cada uno de los 74 Planes Operativos Anuales que conforman el POA institucional. El porcentaje de cumplimiento es a la fecha de corte del informe.
Fecha de presentación del informe	7/09/2026
Líder del proceso	Marilyn Jiménez Chaves, Jefa Oficina de Planeación
Responsable(s) elaboración del informe	Grupo de Evaluación y Seguimiento – Oficina de Planeación

